



1. ワークショップ作業と進め方

項目	作業項目	時期	作業内容	チーム運営
作業進捗管理(1日)	(3) 戦略マップの作成 (ワークシート①)	1.0	SWOT分析の得意なメンバーがSWOT分析の結果を戦略マップに反映させる。	① SWOT分析の得意なメンバーにSWOT分析の結果を戦略マップに反映させる。② SWOT分析の結果を戦略マップに反映させる。
	(4) 経営戦略の管理指標の整理 (ワークシート②)	1.0	経営戦略の管理指標の整理 (KPI, KRI) をワークシート②に記入する。	① 経営戦略の管理指標の整理 (KPI, KRI) をワークシート②に記入する。② 経営戦略の管理指標の整理 (KPI, KRI) をワークシート②に記入する。
	(5) 経営戦略の管理指標の整理 (ワークシート③)	0.5	経営戦略の管理指標の整理 (KPI, KRI) をワークシート③に記入する。	① 経営戦略の管理指標の整理 (KPI, KRI) をワークシート③に記入する。② 経営戦略の管理指標の整理 (KPI, KRI) をワークシート③に記入する。
	チーム賞状の授与と振り返り	0.5	チームの貢献を称賛し、振り返りを行う。	① チームの貢献を称賛し、振り返りを行う。② チームの貢献を称賛し、振り返りを行う。
	1. バランスシート作成ワークショップ			

60 IBM Research CO LTD. All Right Reserved

