

「ITコンサル営業養成シリーズ」コース

シリーズ2:「IT経営構築の要求知識」

提供:情報戦略モデル研究所

Copyright ISM Research CO. LTD

コースの目的

習得目的

- ◆「プロジェクトマネジメントとモニタリングを知る」  
IT戦略のためのプロジェクトマネジメント知識とITガバナンスとしてのモニタリングを理解する。
- ◆「IT化提案力をつける」  
全社推進のIT化推進のためのIT戦略の考え方と投資対効果、RFP、SLMの知識とその考え方理解し、エンタープライズシステム提案の判断力を修得する。

習得する知識

- ◆ITガバナンスの考え方を修得できる
- ◆プロジェクトマネジメントの管理手法とモニタリング&コントロールの実施要件を修得できる
- ◆IT戦略の策定プロセスを把握し、COOとしての視点を理解する
- ◆全社推進のエンタープライズシステムアプローチを理解する
- ◆RFP&SLMの基礎知識を修得する

Copyright ISM Research CO. LTD

コースの概要

第1章「プロジェクトマネジメントとモニタリングを知る」

I. IT化のガバナンスの捉え方  
1. IT化プロセスの管理要素  
2. ITガバナンスとは

II. プロジェクトマネジメント  
1. プロジェクトマネジメントの考え方  
2. プロジェクトマネジメントプロセスとは  
3. PMBOKの知識エリア  
4. 計画・管理の主要メソッド

III. モニタリング&コントロール  
1. モニタリング&コントロールの考え方  
2. モニタリング目標の指標化

第2章「IT化提案力をつける」

I. IT戦略の捉え方  
1. 経営活動と情報化プロセス  
2. IT戦略策定プロセスの要件

II. IT戦略策定の主要メソッド  
1. 経営活動の情報モデル設計  
2. ITガバナンスの成熟度

III. 情報システムの最適化アプローチ  
1. 情報システム設計プロセスの構造  
2. システム設計の見える化要件

IV. RFP案件とSLM  
1. RFPの考慮事項  
2. SLM&SLMの要求事項

V. グループ討論演習  
テーマ:「IT戦略策定で考慮すべきこと」

Copyright ISM Research CO. LTD

カリキュラムの構成

単元	目的	講義項目	所要時間
<b>はじめに</b>			
<b>第1章「プロジェクトマネジメントとモニタリングを知る」</b>			
1. IT化のガバナンスの捉え方	情報化戦略の推進と実現	IT化プロセスの管理要素 プロジェクトマネジメント	9:40
2. プロジェクトマネジメント	主要な情報化戦略の計画から推進まで	プロジェクトマネジメントの考え方 プロジェクトマネジメントプロセス PMBOKの知識エリア 計画・管理の主要メソッド	12:30
3. モニタリング&コントロール	経営戦略の考え方と経営目標を軸に	モニタリング&コントロールの考え方 モニタリング目標の指標化	-
<b>第2章「IT化提案力をつける」</b>			
1. IT戦略の捉え方	IT戦略の策定プロセスと実現	IT戦略策定プロセス IT戦略策定プロセスの要件	12:30
2. IT戦略策定の主要メソッド	経営活動の情報モデル設計	経営活動の情報モデル設計 ITガバナンスの成熟度	-
3. 情報システムの最適化アプローチ	情報システムの設計プロセス	情報システム設計プロセスの構造 システム設計の見える化要件	16:40
4. RFP案件とSLM	RFP案件とSLM	RFP案件の考慮事項 SLM&SLMの要求事項	17:30
5. グループ討論演習	テーマ:「IT戦略策定で考慮すべきこと」	-	14:40
<b>おわりに</b>			

Copyright ISM Research CO. LTD

IT経営への知識コース

シリーズ2:「IT経営構築の要求知識」

第1章「プロジェクトマネジメントとモニタリングを知る」

第2章「IT化提案力をつける」

Copyright ISM Research CO. LTD

第1章「プロジェクトマネジメントとモニタリングを知る」

I. IT化のガバナンスの捉え方

II. プロジェクトマネジメント

III. モニタリング&コントロール

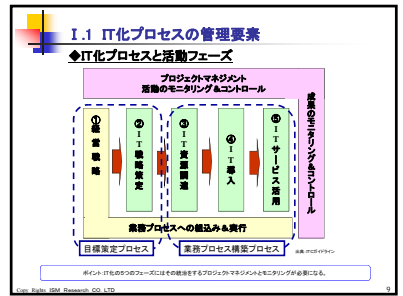
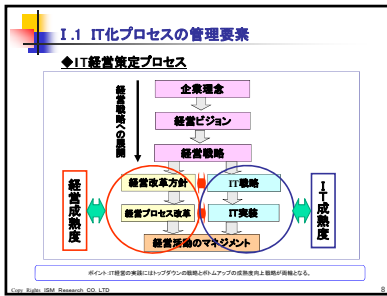
Copyright ISM Research CO. LTD

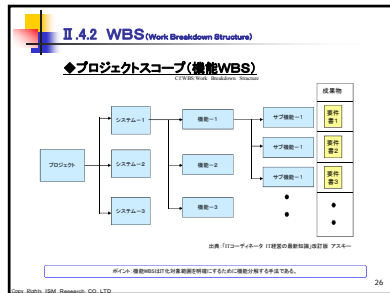
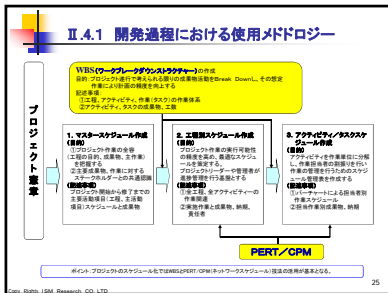
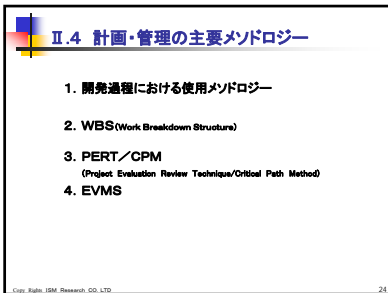
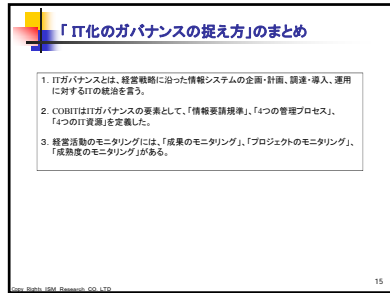
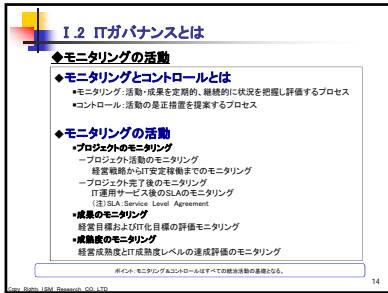
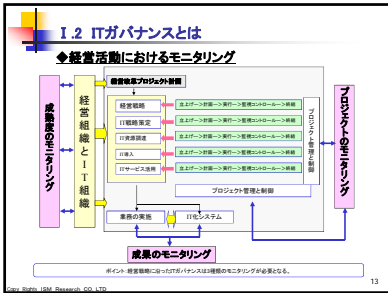
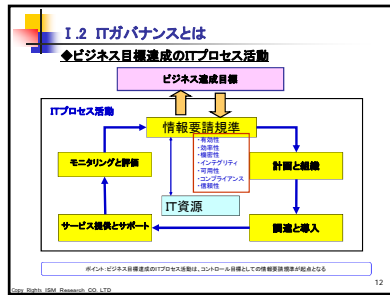
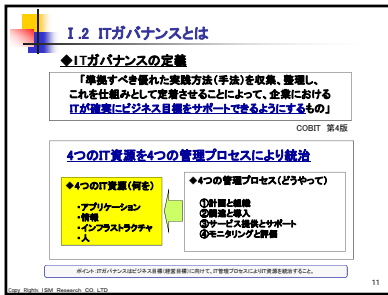
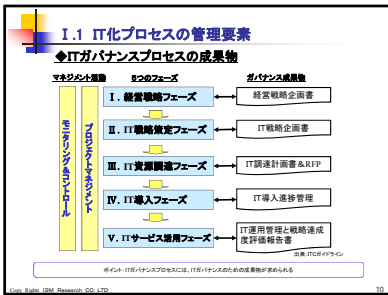
I. IT化のガバナンスの捉え方

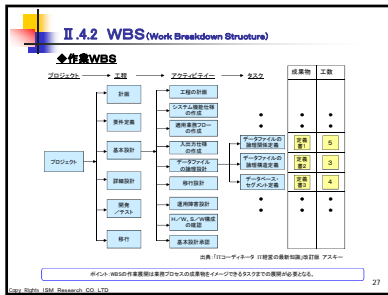
1. IT化プロセスの管理要素

2. ITガバナンスとは

Copyright ISM Research CO. LTD



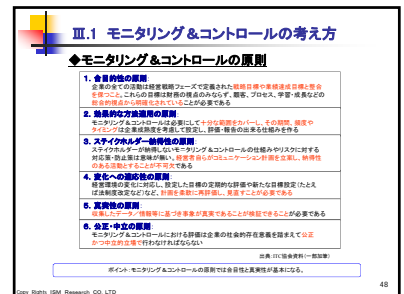
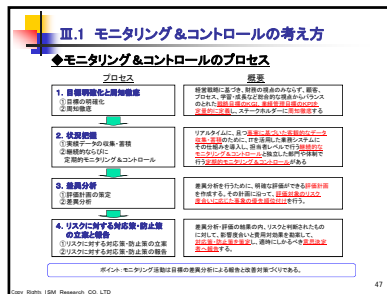
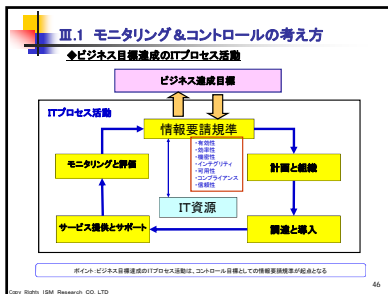
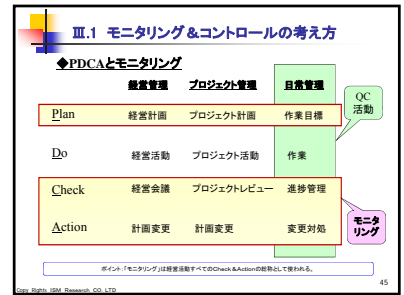




### III. モニタリング&コントロール

1. モニタリング&コントロールの考え方
2. モニタリング目標の指標化

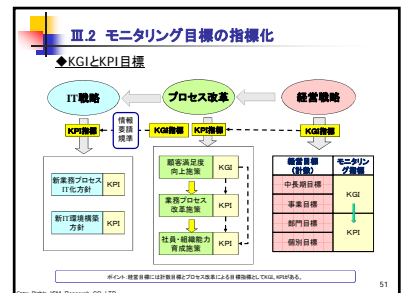
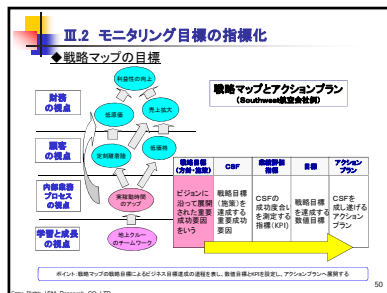
Copyright ISM Research CO. LTD 44



### 「モニタリング&コントロール」のまとめ

1. モニタリング&コントロールとは、経営に対するPDCAのチェック、アクションを言う。
2. モニタリングの指標は、経営戦略による経営目標を達成するための経営戦略の指標となる。
3. モニタリングの指標の設定は、経営者の責任であり、関係者が納得する指標であることが求められる。
4. モニタリングデータは、業務プロセスから発生する真実のデータであることが必要であり恣意性を含まないことである。

Copyright ISM Research CO. LTD 49



**第2章 「IT化提案力をつける」**

- I. IT戦略の捉え方
- II. IT戦略策定の主要メソッド
- III. 情報システムの最適化アプローチ
- IV. RFP要件とSLM
- VI. グループ討論演習

Copyright ISM Research CO. LTD 53

**I. IT戦略の捉え方**

- 1. 経営活動と情報化プロセス
- 2. IT戦略策定プロセスの要件

Copyright ISM Research CO. LTD 54

