

「ITコンサル営業養成シリーズ」コース

シリーズ1:「時流と経営戦略を知る」

提供:情報戦略モデル研究所

Copyright ISM Research CO. LTD

コースの目的

研修目的

- ◆「時流を知る」
 - IT経営に関わるIT環境の動向を最新の政策や白書に基づき整理し、経営戦略との関わりを経営戦略の基礎用語も踏まえて理解する。
- ◆「経営者との対話力をつける」
 - 各種情報を整理した上で、IT投資判断に際する経営戦略の考え方、および経営判断に際する基本的な知識を修得し、経営者との会話をより効果的に進める対話力をつける。

習得する知識

- ◆IT経営に関わるIT環境の動向を最新の政策や白書に基づき整理し、経営戦略との関わりを経営戦略の基礎用語も踏まえて理解する。
- ◆経営戦略と経営計画の手順、主要メトリックを整理でき、経営活動を理解できる
- ◆投資効果の視点と代表的手法の知識を習得できる

Copyright ISM Research CO. LTD

コースの概要

第1章「時流を知る」

I. IT経営環境の変化と背景

- 日本の情報化政策
- 日本の情報化政策の背景

II. 主要IT政策と時流

- 「第1次情報通信技術戦略」(IT戦略本部)
- ISMSの要件
- IT内閣府戦略の要点
- BCMの整備要件
- 情報サービス企業白書2010
- ASP/SaaS白書2009

III. 経営戦略と戦略策定プロセス

- 経営戦略の考え方
- 戦略策定プロセスの経営用語
- 戦略と成熟度との関係

第2章「経営者との対話力をつける」

I. 経営活動と戦略

- 経営活動と経営環境の捉え方
- 経営戦略の策定プロセス

II. 経営戦略と戦略策定手法

- 経営戦略
- SWOT分析手法
- BSC分析手法

III. 投資判断の判断

- 財務知識の整理
- 投資と利益計画
- 資金計画

IV. 対話練習

テーマ「経営者がIT投資に耳を傾ける分業とは」

Copyright ISM Research CO. LTD

カリキュラムの構成

単元	目的	講義項目	時間
第1章「時流を知る」			
I. IT経営環境の変化と背景	情報化政策の概要を整理し、日本の情報化政策の背景を整理する。	IT政策の概要と背景 日本の情報化政策の背景	9:40
II. 主要IT政策と時流	主要IT政策の概要を整理し、IT内閣府戦略の要点を整理する。	「第1次情報通信技術戦略」の要点 ISMSの要件 IT内閣府戦略の要点 BCMの整備要件 情報サービス企業白書2010 ASP/SaaS白書2009	12:30
III. 経営戦略と戦略策定プロセス	経営戦略の考え方を整理し、戦略策定プロセスの経営用語を整理する。	経営戦略の考え方 戦略策定プロセスの経営用語 戦略と成熟度との関係	13:30
第2章「経営者との対話力をつける」			
I. 経営活動と戦略	経営活動の概要を整理し、経営環境と経営戦略の関係性を整理する。	経営活動の概要 経営環境と経営戦略の関係性	13:30
II. 経営戦略と戦略策定手法	経営戦略の概要を整理し、経営戦略策定手法を整理する。	経営戦略の概要 経営戦略策定手法	16:40
III. 投資判断の判断	財務知識の整理を行い、投資と利益計画の関係を整理する。	財務知識の整理 投資と利益計画	17:30
IV. グループ対話練習	テーマ「経営者が耳を傾ける分業分業とは」		17:30

Copyright ISM Research CO. LTD

IT経営への知識コース

シリーズ1:「時流と経営戦略の知識」

第1章「時流を知る」

第2章「経営者との対話力をつける」

Copyright ISM Research CO. LTD

第1章「時流を知る」

I. IT経営環境の変化と背景

II. 主要IT政策と時流

III. 経営活動と戦略策定プロセス

Copyright ISM Research CO. LTD

I. IT経営環境の変化と背景

- 日本の情報化政策
- 日本の情報化政策の背景

Copyright ISM Research CO. LTD

I.1 環境の変化

◆日本の情報化政策の背景

情報化投資規模はアメリカに次ぎ世界第2位だが、国際競争力(経営)は第1位(1991~4年)から第24位(2000年)へ

「失われた10年」の経営環境の変化

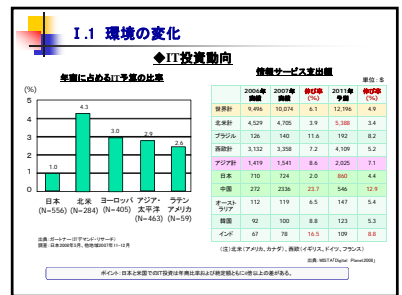
- ◆経営戦略が重要な時代
- ◆プロセスの継続的再編成が必須
- ◆経営戦略に対応した柔軟な情報システムの構築

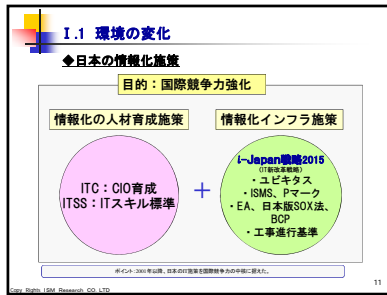
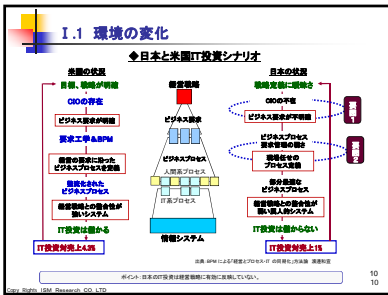
IT化対応の変化

情報技術で何ができるか
=テクノロジーアウトシステム

経営が何を求めているのか
=マネジメントプロセスシステム(フレキシブルインテグレーションシステム)

Copyright ISM Research CO. LTD





- ### II. 主要IT政策と時流
1. 新たな情報通信技術戦略
 2. ISMSの要求
 3. IT内部統制の要求
 4. BCMの整備要件
 5. 情報サービスマイグレーション
 6. ASP/SaaS白書2009
- Copyright ISM Research CO. LTD

- ### II.1 新たな情報通信技術戦略
1. わが国のIT戦略の歩み
 2. 「新たな情報通信技術戦略」の全体像
 3. 「新たな情報通信技術戦略」の重点戦略
 4. 重点戦略別施策
- Copyright ISM Research CO. LTD

