

目次

本著の使い方と記述上の留意点	1
I ITコーディネータ制度の概要	4
ITコーディネータ倫理規定	8
ITコーディネータ行動規範	10
第1部 IT を利活用して事業を成長させる	12
第1章 IT 経営とは	12
第2章 IT 経営を支える人財と役割	14
1. 3つのタイプの人財の役割	14
2. ITC に求められる実践力	15
第3章 IT 経営の推進方法	18
1. IT 経営の進め方	18
2. IT 経営を成功に導く7つの基本原則とその考え方	22
3. IT 経営の重要なフレームワーク	24
第2部 IT 経営認識領域(A)	32
1. IT 経営認識領域の概要	32
2. IT 経営認識領域の全体プロセス	33
3. IT 経営認識領域における共通の基本原則(A 共通)とその考え方	36
第1章 変革認識プロセス(A1)	38
1. 変革認識プロセスの概要	38
2. 「変革認識プロセスの進め方」の実施事項	38
3. 変革認識プロセスの基本原則とその考え方	41
第2章 変革マネジメントプロセス(A2)	44
1. 変革マネジメントプロセスの概要	44
2. 「変革マネジメントプロセスの進め方」の実施事項	44
3. 変革マネジメントプロセスの基本原則とその考え方	46
第3章 持続的成長認識プロセス(A3)	48
1. 持続的成長認識プロセスの概要	48
2. 「持続的成長認識プロセスの進め方」の実施事項	48
3. 持続的成長認識プロセスの基本原則とその考え方	50
第3部 IT 経営実現領域(B)	50
1. IT 経営情報戦略モデル研究所 井上正和著	50
2. IT 経営実現領域のプロセスの位置づけ	54
3. IT 経営実現領域の基本原則とその考え方	55

第1章 経営戦略プロセス(B1)	58
1. 経営戦略プロセスの概要	58
2. 「経営戦略プロセスの進め方」の実施事項.....	59
2-1. 経営戦略策定段階.....	59
2-2. 経営戦略実行段階	64
2-3. 経営戦略評価段階	65
3. 経営戦略プロセスの基本原則とその考え方	66
第2章 業務改革プロセス(B2)	68
1. 業務改革プロセスの概要	68
2. 「業務改革プロセスの進め方」の実施事項.....	68
3. 業務改革プロセスの基本原則とその考え方	72
第3章 IT戦略プロセス(B3)	74
1. IT戦略プロセスの概要	74
2. 「IT戦略プロセスの進め方」の実施事項.....	74
3. IT戦略プロセスの基本原則とその考え方	81
第4章 IT活用プロセス(B4)	83
第1節 IT資源調達ステップ(B4-1)	83
1. IT資源調達ステップの概要	83
2. 「IT資源調達ステップの進め方」の実施事項.....	83
3. IT資源調達ステップの基本原則とその考え方.....	87
第2節 IT導入ステップ(B4-2)	89
1. IT導入ステップの概要.....	89
2. 「IT導入ステップのプロセス」の実施事項	89
3. IT導入ステップの基本原則とその考え方	96
第3節 ITサービス活用ステップ(B4-3)	98
1. ITサービス活用ステップの概要.....	98
2. 「ITサービス活用ステップ」の実施事項.....	98
3. ITサービス活用ステップの基本原則とその考え方	103
第4部 IT経営共通領域(C)	105
第1章 プロジェクトマネジメント(C1)	107
1. IT経営におけるプロジェクトマネジメントの特徴	107
2. 「プロジェクトマネジメントの進め方」の実施事項.....	109
3. プロジェクトマネジメントの基本原則とその考え方	111
第2章 モニタリング&コントロール(C2)	114

1. IT 経営におけるモニタリング&コントロールの特徴	114
2. 「モニタリング&コントロール進め方」の実施事項	117
3. モニタリング&コントロールの基本原則とその考え方.....	121
第3章 コミュニケーション(C3)	123
1. IT 経営におけるコミュニケーションの特徴	123
2. 「コミュニケーションの進め方」の実施事項	128
3. コミュニケーションの基本原則とその考え方	130
第5部 経営リスク要件とその対応	134
第1章 ERM	135
1. ERMの目的.....	135
2. 経営リスクの分類	135
3. リスク投資の評価基準と評価.....	136
4. 活用分野	138
第2章 情報セキュリティ・マネジメント・システム	139
1. セキュリティリスク.....	139
2. セキュリティマネジメントの仕組み.....	142
第3章 マイナンバー制度と個人情報保護法	147
1. マイナンバー制度と個人情報保護法	147
2. マイナンバーの利用範囲	148
3. マイナンバー法と個人情報保護法の違い.....	148
4. 安全管理措置.....	150
第4章 事業継続計画	154
1. 事業継続計画の変遷	154
2. BCP の運営サイクル.....	156
3. ビジネスインパクト分析	158
4. BCM 構築プロセス.....	160
第6部 IT経営実現領域の主要メソドロジー	164
第1章 経営戦略プロセスの主要メソドロジー	165
1. バリューチェーン分析.....	165
2. 5つの競争要因分析	169
3. SWOT 分析.....	171
4. コアコンピタンスと事業ドメイン	176
5. ドラッカーのイノベーション	180
6. 野中郁次郎のイノベーション	186
7. サプライチェーンマネジメント	190

8. バランススコアカード分析	196
第2章 業務改革プロセスの主要メソドロジー	204
1. 戦略のプロセス階層化.....	204
第3章 IT 戦略プロセスの主要メソドロジー	209
1. COBIT5の IT ガバナンス.....	209
2. ISO/IEC15504の成熟度	214
3. DFD.....	220
第4章 IT 資源調達ステップの主要メソドロジー	225
1. RFP と提案書.....	225
第5章 IT 導入ステップの主要メソドロジー	232
1. 実行メソッド	232
2. 工事進行基準.....	238
第6章 IT サービス利活用ステップの主要メソドロジー.....	242
1. ITIL	242
2. SLA と SLM.....	247
第7章 ファイナンシャルアナリシスの主要メソドロジー	251
1. 損益分起点分析.....	251
2. 投資対効果分析.....	254
3. キャッシュフローマネジメント.....	260
第8章 セキュリティとリスクマネジメントの主要メソドロジー	265
1. ISMS リスク分析	265
おわりに	271
参考資料.....	272
関連用語集	274
索引	283

